

Стратегический проект развития
ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет»
«МАГУ – интегратор науки в регионе»

(создание платформы для комплексных и междисциплинарных исследований по приоритетным тематикам масштабных проектов освоения АЗРФ)

1. Сроки реализации проекта: 2017–2021 гг.
2. Цель реализации проекта: развитие научно-инновационного потенциала в МАГУ и организации на его основе сотрудничества с КНЦ РАН, корпорациями, предприятиями и региональной властью для решения фундаментальных и прикладных задач социально-экономического развития Мурманской области и АЗРФ по приоритетным направлениям.
3. Задачи реализации проекта: 3.1) создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе; 3.2) совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности; 3.3) развитие инновационной экосистемы МАГУ.
4. Ключевые участники проекта: <i>4.1. Руководитель проекта:</i> Жигунова Галина Владимировна, проректор по НР, д-р социол. н., доцент – обладает всеми необходимыми компетенциями для управления научно-исследовательской и инновационной деятельностью в университете. <i>Ответственные исполнители:</i> Князева Мария Александровна, к.ф.-м.н., старший научный сотрудник – прошла обучение в Московской школе управления Сколково по программе «Школа ректоров-13» Распопова Алла Юрьевна, к.э.н., зам. декана по учебной работы – прошла обучение в Московской школе управления Сколково по программе «Школа ректоров-13» <i>4.2. Структурные подразделения университета – участники проекта:</i> 4.2.1) Отдел научной работы и международного сотрудничества 4.2.2) Отдел инновационного развития 4.2.3) Редакционно-издательский отдел <i>4.3. Внешние участники проекта:</i> 4.3.1) ФГБУН Кольского научного центра РАН – давний партнер, благодаря кадровому и техническому потенциалу которого в МАГУ функционируют несколько кафедр (в первую очередь кафедра горного дела, наук о Земле и природообустройства). Сложившиеся научные коллективы из сотрудников КНЦ РАН и МАГУ будут осуществлять совместные исследования и научные проекты на базе научно-исследовательских лабораторий университета и Центра, а также подавать совместные заявки на финансирование исследований. В настоящее время ведется работа над совместной заявкой на международный конкурс «Коларктик». 4.3.2) АО «Апатит» – один из ведущих участников горно-химического кластера в Мурманской области. Входит в межрегиональную некоммерческую Ассоциацию производителей фосфатных удобрений «ФосАгро». Ежегодно осуществляет софинансирование деятельности университета в размере (в 2017 году сумма составила 530 тыс. руб. целевых поступлений). Планируется проведение НИОКР по проблематике «Апатит» совместно с КНЦ РАН. 4.3.3) Всемирный фонд природы – заказчик НИОКР по модификации существующих биотехнологий нефтедеструкции для ликвидации аварийных разливов нефти в условиях Крайнего Севера» (сумма финансирования в 2017 году составила 550 тыс.руб.).
5. Результаты и эффекты проекта:

5.1. Ключевые результаты проекта к концу 2017 года

В ходе реализации проекта к концу 2017 года будут:

- 1) созданы 3 научно-исследовательские лаборатории для проведения приоритетных для Мурманской области и АЗРФ научных исследований:
 - НИЛ «Компьютерное моделирование физических процессов в околоземной среде», на базе которой работает Научная Школа «Физика и математическое моделирование верхней атмосферы Земли»;
 - НИЛ «Мониторинг и сохранение природных экосистем Арктики», в которую привлечен ведущий ученый;
 - НИЛ «Моделирование технологических процессов добычи и переработки полезных ископаемых» (Апатитский филиал МАГУ);
- 2) проведен конкурс научно-исследовательских проектов среди НПП на получение гранта МАГУ, не менее 5 НПП получили поддержку;
- 3) проведен конкурс научно-исследовательских проектов студентов и аспирантов на получение гранта МАГУ, не менее 5 студентов и аспирантов получили поддержку;
- 4) проведена на базе МАГУ международная научная конференция «Развитие северных территорий России и зарубежных стран: опыт, проблемы и перспективы». Ключевыми участниками конференции будут представители Генеральных Консульств Королевства Норвегии и Финляндии, представители Министерств Мурманской области (образования и науки, социального развития, развития промышленности и предпринимательства, экономического развития, природных ресурсов и экологии), ведущие ученые Кольского научного центра РАН, специалисты АО «Апатит», ПАО «ТГК-1», ПАО «ФосАгро»;
- 5) проведены работы по учреждению научного журнала «Арктический вестник»;
- 6) создан центр мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности, реализующий сервис одного окна для всех научных коллективов университета, осуществляющих проведение НИР и НИОКР и привлеченных партнеров;
- 7) подготовлена проектная документация, подготовлено и частично оборудовано помещение для Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51), в котором будут зарегистрированы не менее 2 команд-резидентов.

5.2. Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта

- 1) **Создание не менее 5 научно-исследовательских лабораторий по приоритетным для Мурманской области и АЗРФ направлениям научных исследований и разработок.**
- 2) **Организация сотрудничества МАГУ с КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в Мурманской области и АЗРФ, региональной властью по проведению научных исследований и разработок по приоритетным направлениям социально-экономического развития региона. Это обеспечит рост в 1,5 раза объема НИОКР в расчете на 1 НПП, доли внебюджетных средств на научные исследования по тематикам приоритетных проектов в Мурманской области и АЗРФ и объема хозяйственных работ, в том числе от региональных заказчиков, не менее чем в два раза публикаций, индексируемых в системах Web of Science и Scopus.**
- 3) **Учреждение и регистрация** в базе Scopus научный журнал «Арктический вестник»;
- 4) **Обеспечение лицензионного доступа НПП МАГУ к базам данных Web of Science и Scopus.**
- 5) **Создание при МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51) для информационной и организационной поддержки студенческих бизнес-команд, начинающих предпринимателей, представителей малого и среднего бизнеса, поддержки развития наукоемких производств, основанных на научно-инновационных разработках университета и других региональных исследовательских организаций и наукоемких предприятий. Это обеспечит**
увеличения в 4 раза оборота малых инновационных предприятий, созданных при университете, и почти в 7 раз количества студенческих команд-резидентов Центра Коворкинг-51.

5.3. Влияние проекта на развитие университета

Реализация проекта позволит:

- создать в МАГУ конкурентоспособный сектор научных исследований и разработок по приоритетным направлениям социально-экономического развития Мурманской области и АЗРФ;

- организовать и развить сотрудничество МАГУ с региональной властью, КНЦ РАН и промышленными предприятиями, работающими в Мурманской области и АЗРФ для проведения совместных комплексных и междисциплинарных исследований по приоритетной тематике масштабных проектов освоения АЗРФ;
- развить в МАГУ с нуля инновационную деятельность, направленную на формирование у НПП и студентов университета предпринимательской и новаторской культуры;
- сформировать положительный имидж МАГУ, как в Мурманской области, так и за ее пределами.

5.4. Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона (макрорегиона)

Проект направлен на развитие приоритетных направлений развития Мурманской области и других субъектов АЗРФ:

- а) арктический туризм и расширение экологически безопасных видов туристской деятельности в Арктике, в том числе рекреационной, научной, культурно-познавательной и экологической;
- б) энергосбережение и энергоэффективность, включая использование возобновляемых источников энергии и обеспечение энергонезависимости удаленных малых населенных пунктов;
- в) эффективность системы обращения с отходами производства и потребления в Мурманской области и АЗРФ;
- г) мониторинг геофизической обстановки в АЗРФ с целью минимизации воздействия экстремальных геофизических процессов (естественного и искусственного происхождения) на среду обитания человека, системы связи и навигации, транспортную и энергетическую инфраструктуру, обеспечение функционирования Северного морского пути и безопасности транзитных и трансполярных воздушных маршрутов в Арктике;
- д) рациональное природопользование и экологическая безопасность;
- е) история, культура и экономика региона;
- ж) разработка и внедрение новых материалов, техники и технологий, адаптированных к природно-климатическим условиям Арктики;
- з) международное сотрудничество по экономическому, научно-техническому и культурному взаимодействию с приарктическими государствами;
- и) развитие предпринимательства в регионе.

В рамках проекта будут созданы и развиты механизмы комплексной поддержки инновационной деятельности в Мурманской области и АЗРФ.

МАГУ станет интегратором исследовательских ресурсов в регионе – ведущих и молодых ученых, материально-технических средств для проведения научных исследований, научно-исследовательских проектов и т.д. В лице МАГУ Мурманская область приобретет компетентного организатора и исполнителя фундаментальных и прикладных научных исследований и разработок актуальных для развития региона, для решения которых требуется привлечение научно-исследовательских институтов, предприятий и региональной власти.

Достиженные в рамках проекта результаты будут способствовать увеличению научного потенциала и исследовательской и инновационной активности научно-педагогических кадров и молодежи в регионе, росту имиджа самого университета, как в регионе, так и за его пределами, а также росту привлекательности Мурманской области для жителей других регионов Российской Федерации.

6. Показатели эффективности реализации проекта:

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Количество российских и зарубежных предприятий и организаций, заключивших соглашения и договора о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-	Количество договоров о сотрудничестве в сфере научно-инновационной деятельности, заключенных между МАГУ и российскими и зарубежными	14	20	25	30	35	40

инновационной деятельности (нарастающим итогом)	предприятий и организаций, суммируется нарастающим итогом.						
Количество НПР, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ	Количество НПР, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ в отчетном году	0	5	6	6	6	6
Количество студентов и аспирантов, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ	Количество студентов и аспирантов, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ в отчетном году	0	5	6	6	6	6
Количество крупных международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ	Количество международных и всероссийских научных мероприятий, проведенных на базе МАГУ в отчетном году.	1	1	2	2	2	2
Количество НПР МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран	Количество НПР МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях (конференциях, семинарах, форумах, ассамблеях) в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран в отчетном году	5	5	15	15	15	15
Количество студентов МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран	Количество принявших очное участие в отчетном году в научных мероприятиях в ведущих научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран студентов МАГУ	7	10	12	13	14	14
Количество высокорейтинговых научных изданий МАГУ, зарегистрированных в базе данных Scopus	Количество высокорейтинговых научных изданий МАГУ, зарегистрированных в базе данных Scopus	0	0	0	1	1	1
Количество заявок на получение финансирования на проведение НИР и НИОКР	Количество отправленных в отчетном году заявок на получение финансирования на	13	15	20	23	26	30

	проведение НИР и НИОКР						
Количество публикаций и докладов НПП в открытой базе публикаций МАГУ (нарастающим итогом)	Количество публикаций и докладов НПП, доступных в открытой базе публикаций МАГУ (нарастающим итогом)	0	0	300	600	900	1200
Объем НИОКР в расчете на 1 НПП, тыс. руб.	Отношение общего объема средств, полученных от выполнения НИОКР к численности НПП	68	70	75	80	85	100
Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки) в расчете на 1 НПП, тыс. руб.	Отношение объема средств, полученных от выполнения НИОКР (за исключением средств бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) к численности НПП	52	55	65	70	75	80
Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП	Отношение числа публикаций МАГУ, изданных в отчетном году, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, к численности НПП, умноженное на 100.	3	4	5	6	7	8
Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП	Отношение числа публикаций МАГУ, изданных в отчетном году, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, к численности НПП, умноженное на 100.	9	11	12	14	17	19
Количество бизнес-инкубаторов и технопарков на базе МАГУ	Количество инкубаторов бизнес-идей и социальных инициатив, работающих на базе МАГУ в отчетном году.	0	1	1	1	1	1
Совокупный оборот МИП, созданных при университете, тыс.руб.	Сумма годового оборота средств малых инновационных	1400	1400	3500	4600	7000	9000

	предприятий, созданных при МАГУ.						
Количество команд-резидентов инкубаторов бизнес-идей и социальных инициатив и технопарков университета	Количество коллективов, зарегистрированных в качестве участников инкубаторов бизнес-идей и социальных инициатив и технопарков МАГУ.	0	2	5	8	11	13

7. Бюджет проекта:

Источник финансирования:	Объем финансирования, млн.руб.				
	2017	2018	2019	2020	2021
субсидия	52,303	48,015	48,409	0	0
софинансирование	0,500	1,000	5,700	21,687	24,619
Всего:	52,803	49,015	54,109	21,687	24,619

8. Календарный план реализации Проекта:

№	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Результаты исполнения
2017 год			
1.	Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗФР научным направлениям	сентябрь–ноябрь	Создание не менее 3 научно-исследовательских лабораторий (далее – НИЛ)
2.	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НПП по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	август–ноябрь	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для НПП на получение грантов на НИР; 2) Выделение грантов МАГУ не менее 5 НПП
3.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики	сентябрь–декабрь	1) Проведение не менее 1 крупного международного научного мероприятия; 2) заключение не менее 6 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
4.	Развитие академической мобильности НПП МАГУ	сентябрь–декабрь	Обеспечение очного участия не менее 5 НПП в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран для представления результатов научных исследований.
5.	Привлечение талантливой молодежи в науку	ноябрь–декабрь	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для студентов и аспирантов на получение грантов на НИР;

			<ul style="list-style-type: none"> 2) выделение грантов МАГУ не менее 5 студентам и аспирантам; 3) обеспечение очного участия не менее 10 студентам МАГУ в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран.
6.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	сентябрь–ноябрь	<ul style="list-style-type: none"> 1) Учреждение и регистрация научного журнала МАГУ «Арктический вестник» и формирование редакционной коллегии; 2) Разработка сайта журнала.
7.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	август-декабрь	<ul style="list-style-type: none"> 1) Создание структурного подразделения МАГУ; 2) организация не менее 15 заявок на получение грантов.
8.	Повышение публикационной активности НПР МАГУ.	август-декабрь	<ul style="list-style-type: none"> 1) Создание не менее 1 базы публикаций НПР; 2) организация лицензионного доступа не менее чем к 2 информационно-аналитическим системам индексирования научных публикаций; 3) участие не менее 10 чел. в курсах повышения квалификации по работе с базами данных и продвижению публикаций.
9.	Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	сентябрь–декабрь	<ul style="list-style-type: none"> 1) Создание не менее 1 Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив; 1) организация и регистрация в нем не менее 2-х команд-резидентов.
2018 год			
1.	Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗФР научным направлениям	в течение года	<ul style="list-style-type: none"> 1) Создание не менее 1 НИЛ; 2) модернизация не менее 3 НИЛ МАГУ.
2.	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НПР по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	май–ноябрь	<ul style="list-style-type: none"> 3) Организация и проведение не менее 1 конкурса для НПР на получение грантов на НИР; 4) Выделение грантов МАГУ не менее 6 НПР
3.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе	в течение года	<ul style="list-style-type: none"> 1) Проведение не менее 2 международных и/или всероссийских научных мероприятий;

	МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики		2) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
4.	Развитие академической мобильности НПП МАГУ	в течение года	Обеспечение очного участия не менее 15 НПП в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран для представления результатов научных исследований.
5.	Привлечение талантливой молодежи в науку	февраль–ноябрь апрель	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для студентов и аспирантов на получение грантов на НИР; 2) выделение грантов МАГУ не менее 6 студентам и аспирантам; 3) обеспечение очного участия не менее 12 студентам МАГУ в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран.
6.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	в течение года	1) Выпуск не менее 4 номеров научного журнала «Арктический вестник»; 2) регистрация данного журнала в российских базах данных.
7.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	в течение года	1) Организация не менее 20 заявок на получение грантов; 2) разработка и внедрение системы рейтингования НПП МАГУ и определения лидеров университета в науке; 3) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
8.	Повышение публикационной активности НПП МАГУ.	в течение года	1) Обработка и размещение не менее 300 публикаций НПП в открытой базе публикаций МАГУ; 2) проведение не менее 1 обучающего семинара по работе с информационно-аналитическими системами индексирования научных публикаций.

9.	Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	в течение года	Регистрация команд-резидентов.
2019 год			
1.	Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗФР научным направлениям	в течение года	1) Создание не менее 1 НИЛ; 2) модернизация не менее 3 НИЛ МАГУ.
2.	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НПП по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	май–ноябрь	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для НПП на получение грантов на НИР; 2) Выделение грантов МАГУ не менее 6 НПП.
3.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики	в течение года	1) Проведение не менее 2 международных и/или всероссийских научных мероприятий; 2) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
4.	Развитие академической мобильности НПП МАГУ	в течение года	Обеспечение очного участия не менее 15 НПП в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран для представления результатов научных исследований.
5.	Привлечение талантливой молодежи в науку	в течение года	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для студентов и аспирантов на получение грантов на НИР; 2) выделение грантов МАГУ не менее 6 студентам и аспирантам; 3) обеспечение очного участия не менее 13 студентам МАГУ в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран.
6.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	в течение года	1) Выпуск не менее 4 номеров научного журнала; 2) регистрация журнала в базе данных Scopus.
7.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	в течение года	1) Организация не менее 23 заявок на получение грантов; 2) обеспечение определения лидеров университета в науке;

			1) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
8.	Повышение публикационной активности НИР МАГУ.	в течение года	1) Внедрение системы наукометрического анализа результатов НИР НИР МАГУ; 2) обработка и размещение не менее 300 публикаций НИР в открытой базе публикаций МАГУ; 3) проведение не менее 1 обучающего семинара по работе с информационно-аналитическими системами индексирования научных публикаций.
9.	Создание на базе МАГУ Инкубатора бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	в течение года	Регистрация команд-резидентов инкубаторов бизнес-идей и социальных инициатив Коворкинг-51 при МАГУ.
10.	Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	в течение года	Регистрация команд-резидентов.
2020 год			
1	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НИР по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	май–ноябрь	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для НИР на получение грантов на НИР; 2) Выделение грантов МАГУ не менее 6 НИР.
2.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики	в течение года	1) Проведение не менее 2 международных и/или всероссийских научных мероприятий; 2) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
3.	Развитие академической мобильности НИР МАГУ	в течение года	Обеспечение очного участия не менее 15 НИР в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран для представления результатов научных исследований.
4.	Привлечение талантливой молодежи в науку	в течение года	1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для

			<p>студентов и аспирантов на получение грантов на НИР;</p> <p>2) выделение грантов МАГУ не менее 6 студентам и аспирантам;</p> <p>3) обеспечение очного участия не менее 14 студентам МАГУ в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран.</p>
5.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	в течение года	Выпуск не менее 4 номеров научного журнала «Арктический вестник»
6.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	в течение года	<p>1) Организация не менее 26 заявок на получение грантов;</p> <p>2) обеспечение определения лидеров университета в науке;</p> <p>2) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.</p>
7.	Повышение публикационной активности НИР МАГУ.	в течение года	<p>1) Внедрена система наукометрического анализа результатов НИР НИР МАГУ;</p> <p>2) обработано и размещено не менее 300 публикаций НИР в открытой базе публикаций МАГУ.</p>
8.	Создание на базе МАГУ Инкубатора бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	в течение года	Регистрация команд-резидентов.
2021			
1	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НИР по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	май–ноябрь	<p>1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для НИР на получение грантов на НИР;</p> <p>2) Выделение грантов МАГУ не менее 6 НИР.</p>
2.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики	в течение года	<p>1) Проведение не менее 2 международных и/или всероссийских научных мероприятий;</p> <p>2) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.</p>

3.	Развитие академической мобильности НПР МАГУ	в течение года	Обеспечение очного участия не менее 15 НПР в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран для представления результатов научных исследований.
4.	Привлечение талантливой молодежи в науку	в течение года	<ol style="list-style-type: none"> 1) Организация и проведение не менее 1 конкурса для студентов и аспирантов на получение грантов на НИР; 2) выделение грантов МАГУ не менее 6 студентам и аспирантам; 3) обеспечение очного участия не менее 14 студентам МАГУ в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран.
5.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	в течение года	Выпуск не менее 4 номеров научного журнала «Арктический вестник»
6.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	в течение года	<ol style="list-style-type: none"> 1) Организация не менее 30 заявок на получение грантов; 2) обеспечение определения лидеров университета в науке; 3) заключение не менее 5 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
7.	Повышение публикационной активности НПР МАГУ.	в течение года	<ol style="list-style-type: none"> 3) Внедрена система наукометрического анализа результатов НИР НПР МАГУ; 4) обработано и размещено не менее 300 публикаций НПР в открытой базе публикаций МАГУ.
8.	Создание на базе МАГУ Инкубатора бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	в течение года	Регистрация команд-резидентов.

9. Взаимосвязь стратегического проекта развития с дорожной картой Программы развития (2017 г.):

9.1. Перечень мероприятий Программы развития, которые будут реализованы в рамках стратегического проекта развития

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
1.	Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗФР научным направлениям	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Созданы 3 научно-исследовательские лаборатории: – НИЛ «Компьютерное моделирование физических процессов в околоземной среде»; – НИЛ «Мониторинг и сохранение природных экосистем Арктики»; – НИЛ «Моделирование технологических процессов добычи и переработки полезных ископаемых» (Апатитский филиал МАГУ).
2.	Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НПП по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Объявлен конкурс научно-исследовательских проектов на получение гранта МАГУ среди НПП МАГУ.
3.	Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики	<i>Мероприятие реализовано частично</i> 1) Проведена на базе МАГУ международная научная конференция «Развитие северных территорий России и зарубежных стран: опыт, проблемы и перспективы». Ключевыми участниками конференции являются представители Генеральных Консульств Королевства Норвегии и Финляндии, представители Министерств Мурманской области (образования и науки, социального развития, развития промышленности и предпринимательства, экономического развития, природных ресурсов и экологии), ведущие ученые Кольского научного центра РАН, специалисты АО «Апатит», ПАО «ТГК-1», ПАО «ФосАгро». 2) Заключено не менее 6 договоров и соглашений с предприятиями и организациями Мурманской области о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности.
4.	Развитие академической мобильности НПП МАГУ	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Не менее 5 НПП МАГУ приняли очное участие на российских и зарубежных научных форумах, конференциях и семинарах, представив на них доклады по результатам проведенных научных исследований.
5.	Привлечение талантливой молодежи в науку	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Объявлен конкурс научно-исследовательских проектов на получение гранта МАГУ среди студентов и аспирантов.
6.	Открытие и продвижение в базу данных Scopus научного издания МАГУ	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Проведена работа по учреждению научного журнала «Арктический вестник»
7.	Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Создан центр мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности.
8.	Повышение публикационной активности НПП МАГУ	<i>Мероприятие реализовано частично</i> Обеспечен доступ к ведущим базам данных, создана открытая база публикаций НПП;

		Организовано обучение НПР и специалистов по работе с базами данных и продвижению публикаций.
9.	Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)	<p style="text-align: center;"><i>Мероприятие реализовано частично</i></p> 1) Создан на базе МАГУ Центр инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51). 2) Зарегистрированы 2 команды-резидентов в Центре Коворкинг-51.

9.2. Перечень показателей Программы развития, выполнение которых будет обеспечено за счет реализации стратегического проекта развития

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
1.	Блок 2.1. Создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе	Количество российских и зарубежных предприятий и организаций, заключивших соглашения и договора о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности (нарастающим итогом)
		Количество НПР, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ
		Количество студентов и аспирантов, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ
		Количество крупных международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ
		Количество НПР МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран
		Количество студентов МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран
		Количество заявок на получение финансирования на проведение НИР и НИОКР
2.	Блок 2.2. Совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности	Количество публикаций и докладов НПР в открытой базе публикаций МАГУ (нарастающим итогом)
		Объем НИОКР в расчете на 1 НПР, тыс. руб.
		Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки) в расчете на 1 НПР, тыс. руб.

		Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП
		Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП
3.	Блок 2.3. Развитие инновационной экосистемы университета	Количество бизнес-инкубаторов и технопарков на базе МАГУ
		Совокупный оборот МИП, созданных при университете, тыс.руб.
		Количество команд-резидентов инкубаторов бизнес-идей и социальных инициатив и технопарков университета

*9.3. Распределение бюджета стратегического проекта развития по направлениям преобразований
Программы развития*

Наименование направления преобразования	Объем финансирования, тыс.руб.:	
	субсидия	софинансирование
Модернизация образовательной деятельности	0	0
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	52,303	0,500
Развитие кадрового потенциала	0	0
Модернизация системы управления университетом	0	0
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	0	0
Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	0	0